

# Beleidsplan 2020 – 2023

## Stichting Hospice Hattem

### 1 Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van de Stichting Hospice Hattem voor de jaren 2019 – 2023. De stichting is ontstaan vanuit de gedachte en de wens binnen de diaconie van de PKN Gemeente Hattem om in Hattem te komen tot de oprichting van een hospice voorziening, welke ten dienste zou moeten staan van alle Hattemers en anderen die hier gebruik van zouden willen maken. Dit vanuit de ervaring dat gemeentelieden voor deze unieke soort van zorg niet in Hattem of directe omgeving terecht kunnen, maar uit moeten wijken naar verderaf gelegen plaatsen.

In de gemeente Hattem bestaan diverse voorzieningen ten behoeve van mensen die terminaal ziek zijn en die de wens hebben om thuis te kunnen sterven, zoals thuiszorg en mantelzorg. Daarnaast is er zorg voor ouderen in een beschermde woonomgeving.

De vraag naar palliatieve zorg zal mede door de vergrijzing toenemen. Een hospice in de gemeente Hattem is een welkome aanvulling op de bestaande vormen van zorgverlening.

Dit beleidsplan, dat gebaseerd is op een eerder plan, is bedoeld als basis van waaruit de komende jaren verder gewerkt kan worden. Er is bewust gekozen voor een kort en bondig beleidsplan, dat de essentie weergeeft van waar de stichting voor staat.

### 2 Doelstelling van de stichting

#### Doelstelling

Het doel van de stichting is het realiseren van een hospice dat klein is van opzet en ernaar streeft laagdrempelig te zijn. Iedereen die ongeneeslijk ziek is en palliatieve terminale zorg nodig heeft, is van harte welkom in het hospice. Ongeacht zijn of haar levensovertuiging of geardeerdheid. Er is respect voor elk mens. De visie van Stichting Hospice Hattem vindt zijn oorsprong in de christelijke levensovertuiging met de daarbij behorende normen en waarden.

De stichting wil een zo (gemeente) breed mogelijk draagvlak creëren voor het beoogde hospice. Iedereen uit de omgeving van Hattem die ongeneeslijk ziek is en palliatieve zorg nodig heeft, is welkom. Mensen kunnen in het hospice sterven op een wijze die zoveel mogelijk past bij hun eigen levensinstelling.

#### De gast voert de regie

Met respect voor het individu en uitgaande van de autonomie van de gast, zal deze ook in de laatste fase van zijn of haar leven keuzemogelijkheden behouden. Zoals bij alle zorg is het in de palliatieve zorg belangrijk dat de gast de regie in handen heeft. Zijn of haar wensen worden zoveel mogelijk ingewilligd, ook op het gebied van wonen en welzijn. De gast moet, na zorgvuldig te zijn geïnformeerd, de ruimte hebben zelf na te denken en te beslissen over de zorg en de behandeling. Dat kan zijn thuis, in een hospice of andere omgeving.

Zo kan, vanwege de duur of zwaarte van de zorg, bewust gekozen worden voor een hospice wanneer het niet (meer) mogelijk is om binnen het terminale stadium thuis te worden verzorgd. Voor opname in het hospice is wel een zogenaamde PTZ-indicatie (indicatie voor Palliatieve Thuis Zorg) nodig.

### **Euthanasie**

Ethisch gezien is euthanasie een moeilijke en vaak gevoelige kwestie die heftige reacties op kan roepen bij stervenden, naasten en verzorgenden. Het is een nadrukkelijk streven in het hospice – ‘bijna thuis huis’ – een dusdanige goede zorg te verlenen in zo optimaal mogelijke omstandigheden waarbij getracht wordt zoveel mogelijk bestaande problemen en angsten weg te nemen. Er zijn echter situaties denkbaar die bij mensen de wens tot euthanasie zouden kunnen oproepen. Deze situaties vallen binnen de relatie tussen patiënt en arts. De stichting respecteert deze relatie tussen patiënt en zijn behandelaar waarbij uitgegaan wordt van de professionele verantwoordelijkheid van de zorgverlener in relatie tot de geldende wet- en regelgeving.

### **Wat beogen we in het hospice:**

- De sfeer van thuis zoveel mogelijk benaderen
- 24 uur per dag aanvullende zorg voor onze gast (en) en hun familie
- Streven naar optimale zorg- en dienstverlening, naar de wens van de gast
- Het zo goed mogelijk ondersteunen van familie en vrienden
- Tijdelijke ondersteuning bij de afronding van het leven middels respijtzorg
- Optimale samenwerking tussen mantelzorgers, vrijwilligers, professionals, coördinatoren en bestuur.

In de palliatieve zorg wordt de gast ondersteund en worden de naasten geholpen in het omgaan met de zieke en de rouwverwerking rond het overlijden. Alle rust en ruimte wordt gegeven om afscheid te nemen van elkaar en van het leven. Er is een warme, huiselijke uitstraling en werkwijze in het hospice.

Binnen het hospice zien wij graag dat de gast zich op zijn of haar gemak voelt. Zo kan de kamer ingericht worden met persoonlijke spullen uit het eigen huis. De naasten kunnen te allen tijde in het hospice terecht. De mogelijkheid bestaat om bij de gast op het appartement te slapen, zodat men dag en nacht aanwezig kan zijn. De naasten kunnen, indien zij dit wensen zoveel mogelijk betrokken worden bij de verzorging van gasten. Vrijwilligers zijn aanvullend en ondersteunend aanwezig. Aandacht, nabijheid, het ‘er zijn’ en terughoudendheid vormen de sleutelwoorden in hun werk. De eigen wijkverpleegkundigen geven de professionele verpleegkundige zorg. De eigen huisarts blijft wanneer dat kan de verantwoordelijke arts. De algehele leiding van het hospice is in handen van de coördinatoren, ondersteund door coördinatoren-ondersteuners. Zij vervullen een centrale rol in het afstemmen van de zorg.

## **4 Plaats van het hospice**

Het hospice is gevestigd op de locatie Hanzeheerd De Bongerd, Van Galenstraat 14, 8051VC Hattem. De Stichting Hospice Hattem huurt daartoe een appartement van Hanzeheerd De Bongerd. Het appartement beschikt over een woonkamer met open keuken, een slaapkamer, badkamer/toilet en een separate ruimte voor de coördinatoren en de vrijwilligers. De gast en zijn/haar naasten kunnen gebruik maken van alle faciliteiten die het appartement biedt.

Er mag in het appartement niet gerookt worden door vrijwilligers, familie en bezoekers. De gast mag in bijzondere omstandigheden buiten het appartement roken. Dit kan alleen als dit met de coördinator besproken is.

Huisdieren worden uitsluitend in bijzondere omstandigheden in het hospice toegelaten. Dit dient vooraf met de coördinator besproken te worden.

Gegeven de opstartfase waarin we eind 2019 nog steeds verkeren is besloten om eerst een appartement te huren. Afhankelijk van de vraag in Hattem en omstreken naar de dienstverlening door het hospice en de mate waarin dit zich vertalen zal richting zorgaanvragen, is het de bedoeling uiteindelijk door te groeien naar twee appartementen. Dit tweede appartement zal dan eveneens van Hanzeheerd De Bongerd gehuurd worden.

Iedereen is welkom als gast in het hospice, ongeacht achtergrond, religie, geaardheid of woonplaats. De gasten zullen naar verwachting echter meestal uit Hattem of de directe omgeving daaromheen afkomstig zijn. Opname van gasten vindt uitsluitend na overleg met de huisartsen uit de gemeente Hattem plaats, dan wel met de eigen huisarts uit een andere gemeente, indien deze huisarts de zorg voor de gast blijft waarnemen.

Als de mogelijkheid bestaat om in de toekomst zorg te bieden in twee appartementen, zal dit ook een gunstige uitwerking hebben op de kosten per appartement.

Door de keuze voor een huurconstructie in samenwerking met een bestaande zorginstelling kunnen de financiële risico's voor het hospice beperkt blijven en is samenwerking mogelijk als het gaat om de nachtzorg.

## **5 Zorg in het hospice**

### **Vrijwilligers en coördinatoren**

De dagelijkse verzorging van de gasten vindt plaats door vrijwilligers, ondersteund door familie en naasten van de gast. De vrijwilligers hebben hiervoor een training ontvangen, georganiseerd via de beide (professionele) deeltijdcoördinatoren welke het hospice inleent.

De deeltijdcoördinatoren zijn verantwoordelijk voor de voortgang van de dagelijkse gang van zaken in het hospice. Daarnaast dragen zij zorg voor de training, het inplannen en het werven van vrijwilligers.

### **Medische, verpleegkundige en paramedische zorg**

De medische zorg wordt zo mogelijk verleend door de eigen huisarts. Tussen gast en arts is immers een vertrouwensrelatie opgebouwd. In Hattem zijn de huisartsenpraktijken Hof van Blom en 't Veen verantwoordelijk voor de continuïteit van deze zorg. De verpleegkundige zorg valt onder de verantwoordelijkheid van de thuiszorgorganisatie die door de gast zelf is uitgekozen. De nachtzorg wordt geboden door professionele zorgverleners.

### **Afstemming van de zorg**

Zorg en behandeling dienen te worden gegeven in voortdurend en goed overleg met de gast en (voor zover deze daarmee instemt) met zijn of haar naasten. Een persoonlijke benadering in de zorg is erg belangrijk. Hartelijkheid, betrokkenheid en echte aandacht vormen hiervoor de benodigde bestanddelen om de zorgverlening goed te kunnen afstemmen op de wensen en de behoeften van de gast en diens naasten tijdens de laatste levensfase. Gedurende 24 uur per dag (en dit 7 dagen per week) wordt beschikbaarheid van zorg en nabijheid gegarandeerd door de inzet van:

- Vrijwilligers
- Verpleegkundigen en/of verzorgenden
- Huisarts

## **Opnameprocedure**

Het hospice is er voor iedereen ongeacht levensovertuiging, achtergrond of inkomen.

Verschillende 'sociale redenen' kunnen ten grondslag liggen aan opname in het hospice.

- Men heeft een uitgesproken wens in het hospice te sterven
- Er zijn geen of te weinig naasten die ondersteuning kunnen bieden in de zorg of er is sprake van een te grote belasting voor de naasten.

In principe is alles wat in de normale thuissituatie met betrekking tot zorg kan (onder begeleiding van de professionele thuiszorg en onder verantwoordelijkheid van de huisarts) ook mogelijk in het hospice.

Voor opname in het hospice gelden de volgende criteria:

- De patiënt is 18 jaar of ouder.
- De diagnostiek is afgerond en behandeling, gericht op genezing, is niet meer mogelijk.
- De levensverwachting is, naar medisch inzicht, minder dan drie maanden.

## **Opnameprotocol**

De vraag tot een verblijf in het hospice komt, meestal telefonisch, bij de coördinator binnen via de huisarts, de wijkverpleegkundige van de thuiszorg, degene die ernstig ziek is zelf of zijn of haar naasten, de transferverpleegkundigen van het ziekenhuis of het maatschappelijk werk. Daarbij worden de volgende stappen doorlopen:

- De coördinator tracht telefonisch alvast een inschatting van de situatie te maken
- De coördinator vraagt o.a. naar de diagnose, prognose, zorgindicatie en de terminaalverklaring van de huisarts.
- Indien het appartement beschikbaar is of naar verwachting op korte termijn beschikbaar komt, maakt de coördinator een afspraak voor een intakegesprek met de toekomstige gast en, indien gewenst, zijn of haar naasten.
- Indien het appartement niet vrij is bekijkt de coördinator met de zorgvrager de mogelijke opties:
  - plaatsing op de wachtlijst
  - hulp van de Vrijwillige Palliatieve Terminale Thuiszorg
  - verwijzing naar een ander hospice
- De coördinator neemt contact op met de huisarts om zich een compleet beeld te vormen en om te checken of hij/zij de zorgverantwoordelijkheid in het hospice voortzet. Eventueel wordt een artsenoverdracht geregeld.
- De coördinator neemt de uiteindelijke beslissing over opname en informeert de aanvrager en de toekomstige gast en zijn naasten en spreekt datum en tijd van opname af.

## **Indicatie aanmelding**

Voor een aanmelding in het hospice is een indicatie nodig. Deze indicatie kan, bijvoorbeeld in overleg met de huisarts, worden aangevraagd bij het CIZ (Centrum Indicatiestelling Zorg). Ook respijtzorg (tijdelijk verblijf in het hospice) om de mantelzorg te ontlasten is, onder voorwaarden, een mogelijkheid die geboden wordt. Om continuïteit te kunnen bieden bij toewijzing en aanmelding, zal dit laatste bij de coördinator van het hospice worden neergelegd en door hem of haar beoordeeld worden.

## **Maaltijden**

Het hospice verzorgt voor de gasten de maaltijden. We trachten hierbij zoveel mogelijk tegemoet te komen aan de wensen van de gast. Tevens kan men gebruik maken van de maaltijdvoorziening van Hanzeheerd de Bongerd.

Indien zij dit wensen kunnen ook de naasten gebruik maken van de keuken om voor de gast en of henzelf een maaltijd te bereiden.

### **Linnengoed en was**

Al het linnengoed (handdoeken, lakens, dekbedden) wordt door het huis verzorgd. Indien gewenst, kunnen gasten eigen linnengoed meenemen. Persoonsgebonden was kan door het hospice gewassen worden, hieraan zijn wel kosten verbonden.

## **6 Organisatie**

### **Stichting**

Op 20 juli 2018 werd de Stichting Hospice Hattem opgericht en werd de stichtingsakte, met dossiernummer 72196963 gepasseerd bij notaris van der Ven te Hattem.

### **Bestuur**

Het bestuur van de stichting bestaat uit tenminste vijf personen, een voorzitter, een penningmeester, een secretaris en twee leden. Het bestuur stuurt op hoofdlijnen en heeft de dagelijkse leiding over het hospice gedelegeerd aan de beide coördinatoren.

Het bestuur draagt verantwoordelijkheid voor het vaststellen en bewaken van beleid, de begroting, organisatieontwikkeling, inhuur van de coördinatoren, financiën en representatie van het hospice waar dit strategisch noodzakelijk is.

Het bestuur ontvangt geen beloning, noch een onkostenvergoeding voor haar werkzaamheden.

### **Comité van Aanbeveling**

Op een aantal terreinen (hierbij valt te denken aan beleid, relatiemanagement en fondsenwerving) laat het bestuur zich bijstaan en adviseren door een Comité van Aanbeveling bestaande uit ca. zes leden, vanuit verschillende geledingen van de Hattemer samenleving.

### **Operationele aansturing, coördinatie en inzet van personeel**

De operationele aansturing van het hospice geschiedt in het algemeen door coördinatoren die ingehuurd worden, dan wel in dienst zijn van de stichting. Zij coördineren alle voorkomende werkzaamheden in en rondom het hospice in samenspraak met bestuur en vrijwilligers. Voor gasten, de naasten, arts en thuiszorg zijn de coördinatoren het eerste aanspreekpunt als het gaat over intake, zorgbehoeften, zorgverlening en wensen.

De coördinatoren zijn tevens eindverantwoordelijk voor het boeien en binden van vrijwilligers en daarmee tevens voor o.a. de werving en selectie en aansturing van de vrijwilligers in en om het hospice.

De coördinatoren dragen er zorg voor dat de doelstellingen van het hospice door alle vrijwilligers worden uitgedragen en hebben daarin zelf een voorbeeldfunctie.

De coördinatoren hebben een functiebeschrijving waarin de kaders van de functie beschreven staan. Jaarlijks voert het bestuur functioneringsgesprekken met de coördinatoren.

### **Stichting Vrienden van het Hospice**

Om alle activiteiten te kunnen uitvoeren en de continuïteit van het hospice te kunnen garanderen, zijn meer financiële middelen nodig dan de reguliere geldstroom biedt. De Stichting Vrienden van het Hospice, welke tijdens de periode van dit beleidsplan zal worden opgericht, heeft hierin een belangrijke taak en bestaat uit minimaal drie leden.

## **Vrijwilligers**

De Stichting Hospice Hattem is een vrijwilligersorganisatie en zonder de inzet van vele vrijwilligers zou het hospice niet kunnen bestaan. Door hun persoonlijk zorg, aandacht en betrokkenheid willen zij “er zijn” voor de gasten en hun naasten. Zo is het hospice een plek waar de gasten en hun naasten zich thuis en geborgen kunnen voelen.

De vrijwilligers richten zich in de eerste plaats op datgene wat nodig is voor de gasten en hun naasten. Als naasten aanwezig willen zijn voor de zorg hebben de vrijwilligers hierbij een ondersteunende functie. Indien nodig kan, in samenwerking met verpleegkundigen of verzorgenden, de zorg van de naasten worden overgenomen. De vrijwilligers werken daarnaast samen met andere hulpverleners van buiten, zoals artsen en geestelijk verzorgers.

De gast neemt afscheid van het leven en van de naasten, maar de naasten nemen ook afscheid van de gast. De vrijwilligers worden hierin betrokken. Dit vraagt om respect, inlevingsvermogen en vertrouwen.

Voor (structurele) aanvang van werkzaamheden volgen de vrijwilligers een door het hospice via de coördinatoren aangeboden training. Hierdoor zijn zij goed voorbereid op de door hen te vervullen taken. Daarnaast wordt aandacht besteed aan intervisie, themabijeenkomsten en bijscholing.

Naast zorgtaken kunnen vrijwilligers ook andere taken vervullen, zoals het schoonhouden van het appartement, het verzorgen van maaltijden en was of het ontvangen van bezoek.

Van de zorgvrijwilligers wordt een beschikbaarheid gevraagd van een minimum aantal uren per week in verband met het plannen van diensten.

## **7 Financiën**

Naast de beleidsvoornemens zijn voldoende middelen noodzakelijk voor continuïteit, investeringen, innovaties en het hebben van een reserve in geval van financiële tegenspoed. Het bestuur van de stichting heeft ervoor gekozen om met een appartement te starten en pas een tweede appartement te gaan exploiteren als blijkt dat hier voldoende vraag naar is en dit ook gefinancierd kan worden. Daarbij heeft zij, alvorens daadwerkelijk van start te gaan met de realisatie van het hospice, ervoor gekozen om voor genoemd eerste appartement te kiezen voor een huurconstructie, die indien gewenst, binnen drie maanden opzegbaar is. Hiermee is de organisatie flexibel richting de toekomst en blijven de initiële investeringen beperkt tot de inrichting van het appartement.

Daarnaast heeft het bestuur vanuit de diaconie van de PKN Hattem een garantstelling verkregen voor de dekking van eventuele exploitatietekorten in de eerste jaren, indien giften van stichtingen, bedrijven en particulieren niet voldoende mochten blijken om de lasten over de jaren 2018 – 2020 te dragen. De diaconie heeft bovendien in belangrijke mate de inrichting van het appartement bekostigd. Het bestuur is de diaconie grote erkentelijkheid verschuldigd voor de financiering en het hiermee gegeven vertrouwen.

Jaarlijks stelt het bestuur een begroting op waarin de baten en lasten met betrekking tot het komende boekjaar zijn opgenomen. Deze begroting zal gedurende het boekjaar door het bestuur nauwlettend worden gevolgd om te kijken of de daadwerkelijke exploitatie overeenkomt met de eerder vastgestelde begroting en stelt op basis hiervan, zo nodig, het beleid bij.

Het bestuur streeft ernaar om, in goed onderling overleg met het bestuur van de nog op te richten Stichting Vrienden van het Hospice, te komen tot een kostendekkende exploitatie. Hierbij realiseert zij zich dat dit alleen mogelijk is als er bij voortduring voldoende aandacht is voor het werven van giften, donaties en legaten.

Voor een sluitende begroting richting de toekomst zal een beroep gedaan worden op drie financieringsbronnen.

### **De subsidieregeling Palliatieve Terminale Zorg van het Ministerie van VWS**

Vanaf 2021 zal een beroep worden gedaan door de stichting op de subsidieregeling Palliatieve Terminale Zorg van het Ministerie van VWS. Deze regeling is bedoeld ter dekking van een deel van de salariskosten en de huisvestingskosten.

### **Eigen bijdragen**

Gasten betalen in principe een eigen bijdrage per dag. Jaarlijks wordt de eigen bijdrage opnieuw vastgesteld door het bestuur, waarbij wordt gestreefd om deze bijdrage zo laag mogelijk te houden.

De kosten mogen nooit een belemmering zijn voor een verblijf in het hospice. De thuiszorg en medische zorg worden vergoed door de zorgverzekeringswet. De verblijfskosten als huisvesting, gas en licht, maaltijden, huishouding en dergelijke moeten door de Stichting Hospice Hattem zelf opgebracht worden. Aan de gast wordt hiervoor een eigen bijdrage per dag gevraagd.

Sommige aanvullende verzekeringen vergoeden ook deze kosten. Indien de eigen bijdrage een belemmering oplevert voor opname, kan men hierover in overleg treden met de coördinator. Het is niet de bedoeling dat de gast en de naasten aan zorgverleners/vrijwilligers persoonlijk een financiële attentie geven.

### **Giften, donaties en legaten**

De subsidieregeling van het Ministerie van VWS en de eigen bijdrage zijn onvoldoende om de totale kosten te kunnen te dekken. In samenspraak met en onder aanvoering van de (nog op te richten) Stichting Vrienden van het Hospice zal er door het bestuur van Stichting Hospice Hattem dan ook doorlopend aandacht moeten zijn voor en inspanning geleverd moeten worden om aanvullende middelen te verwerven. Dit kan bijvoorbeeld door het ondersteunen van de werving van donateurs/vrienden maar ook door het verkrijgen van giften en/of bijdragen van particulieren, kerken en ondernemers. Ook het met enige regelmaat houden van acties behoort daarnaast tot de mogelijkheden.

Naast bovengenoemde geld genererende activiteiten is het ook mogelijk om het hospice te legateren. De Stichting Vrienden van het Hospice is, net als de Stichting Hospice Hattem zelf overigens, hiertoe door de Belastingdienst aangemerkt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) waardoor over de verkregen gelden geen successierechten hoeven te worden afgedragen. Geschonken bedragen komen derhalve in het geheel aan de betreffende stichting, en dus het hospice, ten goede.

### **Lasten**

De lasten van het Stichting Hospice Hattem zijn onder te verdelen in vier groepen t.w. personele kosten, hotelmatige kosten, algemene kosten en gebouw gebonden kosten.

De personele kosten betreffen de twee (deeltijd) coördinatoren, die ingeleend worden of in dienst zijn van het hospice. Naast de coördinatoren zijn er in en om het hospice een groot aantal vrijwilligers actief.

De hotelmatige kosten zijn de kosten die verband houden met het verblijf van de gasten. Het gaat hierbij om kosten van voeding, huishoudelijke benodigdheden en verzorgingsartikelen.

De algemene kosten houden verband met het voeren van de administratie, lidmaatschapskosten, communicatiekosten, bestuurskosten, kosten van representatie en publiciteit alsmede verzekeringen en belasting.

De gebouw gebonden kosten bestaan uit de kosten van onderhoud en huur alsmede de kosten van energie en water.

## **8 Samenwerkingsverbanden**

Uiteraard is het voor het hospice van groot belang om samen te werken met diverse partners

Hierbij kunnen worden genoemd:

- De huisartsen.
- De VPTZ (Vrijwillige palliatieve terminale Zorg) Nederland.
- De thuiszorg en buurtzorg.
- Transferpunten van de ziekenhuizen.
- Omliggende hospices in de regio
- Netwerk Palliatieve zorg Oost-Veluwe
- Apotheken

Deze lijst is niet uitputtend. Naast deze (meest elementaire) samenwerkingen zijn er tal van organisaties en belanghebbenden waarmee op regelmatige basis wordt samengewerkt.

## **9 Gegevens van de stichting per 31-12-2019**

### **Rechtspersoon**

Stichting Hospice Hattem  
Van Galenstraat 14  
8051 VC HATTEM  
RSIN 859025731  
Opgericht 20-07-2018, ingeschreven in het Handelsregister 23-07-2018  
KvK nummer 72196963

### **Doelstelling**

Het (doen) realiseren en instandhouden in Hattem van een hospice waar mensen in de terminale fase van hun leven in een bijna thuissituatie de mogelijkheid wordt geboden om verzorgd en begeleid de laatste levensfase door te brengen als dat thuis niet mogelijk of wenselijk is.

### **Bestuurders**

Titel	Voorzitter
Naam	Pastink, Gerdien
Geboortedatum en -plaats	21-01-1974, Utrecht (NL)
Datum in functie	20-07-2018
Inhoud bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)



Titel	Secretaris
Naam	van der Zwaan, Stijntje
Geboortedatum en -plaats	30-03-1962, Hattem (NL)
Datum in functie	20-07-2018
Inhoud bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Titel	Penningmeester
Naam	Streng, Harmke
Geboortedatum en -plaats	30-10-1980, Zwolle (NL)
Datum in functie	19-09-2019
Inhoud bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Naam	Heideveld, Geertruida Jacoba
Geboortedatum en -plaats	16-10-1968, Hattem (NL)
Datum in functie	20-07-2018
Inhoud bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Naam	van Hoorn, Evert
Geboortedatum en -plaats	05-01-1969, Hattem (NL)
Datum in functie	20-07-2018
Inhoud bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Naam	Schulze, Erika Florentina
Geboortedatum en -plaats	08-02-1959, Kisantu (Belgisch Congo)
Datum in functie	20-07-2018
Inhoud bevoegdheid	Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

### *Contactgegevens*

Jacqueline de Wit (coördinator) 06-302 137 41

Jannie Knigge (coördinator) 06-838 213 68

E-mail: [coordinator@hospicehattem.nl](mailto:coordinator@hospicehattem.nl)

Website: [www.hospicehattem.nl](http://www.hospicehattem.nl)